

# Oplysninger om lønforhold i Nordea Realkredit A/S i henhold til § 17 i Bekendtgørelse nr. 1582 af 13 december 2016

Nordea Realkredit A/S (Nordea) er et datterselskab, som er 100 pct. ejet af Nordea Bank AB (publ) med domicil i Sverige. Nordea skal følgelig respektere såvel de svenske som de danske aflønningsregler samt regler fra European Banking Authority (EBA).

Nordea's aflønningspolitik er vedtaget af generalforsamlingen den 28 februar 2018 efter indstilling fra bestyrelsen og gælder for alle ansatte og for løn m.v. optjent fra 1. januar 2018.

Aflønningspolitikken er understøttet af instruktioner for de forskellige lønkomponenter med detaljerede design principper, årskalender, finansielle forhold samt governance – alle godkendt af bestyrelsen efter indstilling fra aflønningsudvalget.

Lønpolitikken med underliggende instruktioner har til formål:

- At understøtte Nordea's evne til at rekruttere, udvikle og fastholde højt motiverede, kompetence og performance orienterede medarbejdere og dermed Nordea's strategi; og
- At sikre at aflønning i Nordea er afstemt med effektiv risikostyring, Nordea's "Values & Purposes" og aktionærerne langsigtede interesser.

I lønpolitikken præciseres, at Nordea:

- Tilbyder konkurrencedygtig og markedstilpasset aflønning;
- Ser på aflønning ud fra en totalbetragtning med respekt for afbalancerede men differentierede aflønningsstrukturer baseret på forretningsmæssige og lokale behov; og
- Anerkender vigtigheden af, at aflønning er konsistent med og fremmer en sund og effektive risikostyring og ikke tilskynder til overdreven risikotagning eller modarbejder Nordea's langsigtede interesser. Se afsnit om risiko analyse og væsentlige risikotagere nedenfor.

## Corporate governance

Bestyrelsen har nedsat et aflønningsudvalg, som forbereder bestyrelsens arbejde i forbindelse med aflønningssspørgsmål. En beskrivelse af aflønningsudvalgets sammensætning, opgaver og beføjelser findes i kommissoriet for aflønningsudvalget på [www.nordea.dk](http://www.nordea.dk).

Bestyrelsens risikoudvalg har endvidere til opgave at vurdere, om incitamenterne ved bankens aflønningsstruktur tager højde for bankens risici, kapital, likviditet og sandsynligheden samt tidspunktet for udbetaling af aflønningen.

Efter indstilling fra aflønningsudvalget og med input fra risikoudvalget gennemgår bestyrelse lønpolitikken hvert år inden udgangen af marts måned og herudover, når det er påkrævet som følge af ændrede aflønningsregler eller på grund af ændringer eller udviklingen i Nordea's virksomhed. Ændringer i lønpolitikken forelægges til generalforsamlingens godkendelse.

Aflønningsudvalget fører mindst en gang årligt kontrol med aflønning af ledelsen af den del af organisationen, der forestår kontrol af overholdelse af grænser for risikotagning samt ledelsen af den del af organisationen, der i øvrigt forestår kontrol og revision, herunder ledelsen af compliance funktionen og den interne revisionschef.

Forskellige kontrol- og compliance-funktioner medvirker i processen med at implementere incitamentsstrukturer og back teste resultater inden udbetaling af udskudte/tilbageholdte beløb.

Bestyrelsen sørger for, at der mindst en gang om året foretages en kontrol af, om lønpolitikken overholdes. Bestyrelsen fastlægger retningslinjerne for kontrollen, og resultatet heraf rapporteres til bestyrelsen.

Medarbejder og leder evaluerer årligt medarbejderens resultater i det forløbne år samtidig med, at nye mål fastsættes. Beslutninger om eventuelle justeringer i den faste løn og eventuel tildeling af variabel løn træffes normalt på baggrund af denne samtale. I Nordea kræver alle lønstigninger samt deltagelse i variabel aflønning samt tildeling heraf godkendelse af lederens leder.

## Lønkomponenter.

Der tilstræbes en passende balance i lønpakkens sammensætning, som i Nordea Kredit består af følgende komponenter:

- Fast løn (inkl. faste personlige tillæg);
- Variabel løn;
  - Variable Salary Part (VSP),
  - Executive Incentive Programme (EIP) for top 400 i Nordea Group
  - Gratiale,

- Overskudsdeling,
- Pensionsordning;
- Øvrige personalegoder;
- Nyansættelsesgodtgørelse (sign-on bonus), frikøb fra andre kontrakter og fastholdelsesbonus; og
- Fratrædelsesgodtgørelse.

**Fast løn** baseres på tre faktorer: Job kompleksitet og ansvar, performance og lokale markedsforhold. Eventuelt fast personligt tillæg vil være knyttet til en bestemt jobfunktion og udbetales kontant sammen med den månedlige faste løn.

**Variabel løn** kan tildeles medarbejdere for at rekruttere, fastholde og motivere medarbejdere til en stærk performance samt endvidere for at understøtte Nordea's omkostningsfleksibilitet. Ved fastsættelse af mål for variabel løn iagttages:

- Overensstemmelse med Nordea Group og Nordea's forretningsstrategi, værdier og ledelsesprincipper;
- Overensstemmelse med Nordea Group og Nordea's kort- og langsigtede mål;
- At der opstilles mål med klare vægte for Nordea Group, Nordea, enheden samt individuelt;
- At der opstilles finansielle såvel som ikke-finansielle mål, herunder at finansielle mål i videst muligt omfang er risikojusterede;
  - Eksempler på finansielle mål: RoCaR, Return on Equity, omkostninger, operating profit, kredittab, markedsandele
  - Eksempler på ikke-finansielle mål: Kundetilfredshed, medarbejdertilfredshed, implementering af nye produkter, processer og systemer, compliance, risikostyring, udvikling af medarbejdere, personlig kompetenceudvikling og teamorientering
- At mål ikke stimulerer til overdreven risikotagning;
- At principper om at beskytte kunder og undgå interessekonflikter iagttages; og
- At puljer afsat til variabel løn kan nedsættes i tilfælde af et dårligt eller negativt resultat for Nordea Group eller Nordea.

*Variable Salary Part* tilbydes få udvalgte ledere og medarbejdere i Nordea og er normalt maksimeret til 25% af den faste løn.

I 2017 blev op til 400 af de højest placerede ledere i Nordea Group tilbudt deltagelse i Executive Incentive Program (EIP) og et tilsvarende program år vil blive tilbudt 2018. I Nordea Kredit var CEO i 2017 inviteret til EIP maksimeret til 70% af den faste løn. EIP udbetales kontant med 40% året efter indtjeningsåret, mens 60% udskydes i 3½ eller op til 5½ år efter indtjeningsåret. Udskudt EIP indekseres med Nordea's Total Shareholder Return (svarende til ændringen i Nordea's aktiekurs justeret for udbetaling af dividende).

*Gratiale* kan tilbydes medarbejdere i tilfælde af ekstraordinær performance eller i forbindelse med midlertidigt projektarbejde. Gratiale er normalt maksimeret til en månedsløn og kan normalt ikke være større end en værdi der modsvarer 100.000 SEK.

*Overskudsdeling*. Alle medarbejdere, dog undtaget medlemmer af direktionen samt risikotagere, der også deltager i et andet program med variabel løn, er omfattet af Nordea Group's overskudsdelingssystem baseret på gruppens risiko-justerede resultat. Overskudsdeling er maksimeret til EUR 3.200 for en fuldtidsansat. For 2017 udgjorde tildelingen 1.350 EUR.

**Pensions- og forsikringsordninger** sikrer at medarbejderne har en passende dækning i tilfælde af akut sygdom, invaliditet eller død samt at der ved pensionering er en pensionsydelse, som kan sikre en passende levestandard. Med få undtagelser anvendes bidragsbaserede pensionsordninger. Normalt tilbydes en pensionsordning med 11,5% arbejdsgiverbidrag i overensstemmelse med den kollektive overenskomst. For enkelte medarbejdere, herunder medlemmer af direktionen, kan der (evt. af historiske årsager) være aftalt højere pensionsbidragssatser. Nordea anvender ikke diskretionære pensionsydelser.

**Øvrige personalegoder** er baseret på kollektiv overenskomst, Nordea's kutyme eller individuel aftale.

**Nyansættelsesgodtgørelse (sign-on bonus), frikøb fra andre kontrakter og fastholdelsesbonus.**

Sign-on bonus tilbydes kun i særlige tilfælde efter godkendelse af leders leder og kun i forbindelse med rekruttering af nye medarbejdere. Godtgørelsen er begrænset til det første ansættelses år og er betinget af, at Nordea har et sundt og stærkt kapitalgrundlag. En særligt høj sign-on bonus skal godkendes af Group CEO. Frikøb fra andre kontrakter og eventuel fastholdelsesbonus udgør variabel løn og følger reglerne herfor.

**Fratrædelsesgodtgørelse** udbetales i overensstemmelse med gældende lovgivning og gældende overenskomster. I henhold til specifikke individuelle aftaler har visse nøglemedarbejdere ret til en fratrædelsesgodtgørelse ud over gældende lovgivning og gældende overenskomster.

**Risiko analyse og væsentlige risikotagere**

Nordea's aflønningspolitik er baseret på en risikoanalyse, som opdateres årligt, senest i februar 2018. Fokusområder inkluderer variabel løn, herunder de enkelte komponenter, men også risici relateret til governance, fastsættelse af mål og måling af resultater, svindel og omdømme.

Følgende principper er eksempler på sikring af en sund risikostyring:

- Der er for forskellige medarbejderkategorier en passende balance mellem fast og variabel løn og den faste løn er tilstrækkelig høj til, at Nordea kan undlade at udbetale den variable løn;
- Bestyrelsen har besluttet, at ingen medarbejder kan have en variabel løn, som overstiger 200% af den faste løn, incl. pensionsbidrag;
- Loftet for variabel løn for væsentlig risikotagere er for nærværende 100% af den faste løn, incl. pensionsbidrag, i overensstemmelse med de svenske aflønningsregler;
- Variabel løn, incl. udskudt og tilbageholdt variabel løn for væsentlige risikotagere, udbetales kun, hvis det er foreneligt med Nordea Group og Nordea's finansielle situation og motiveret i henhold til Nordea Group, Nordea's, forretningsenhedens og medarbejderens performance;
- Variabel løn, incl. udskudt, tilbageholdt og udbetalt variabel løn kan bortfalde helt eller delvist respektive blive krævet tilbagebetalt, hvis medarbejderen (i) har deltaget i eller været ansvarlig for en handle måde, som har resulteret i betydelige tab for Nordea og/eller medarbejderen ikke har levet op til passende standarder for at være egnet og hæderlig (fit and proper) eller (ii) har medarbejderen har brudt interne eller eksterne regler eller retningslinjer relevant for medarbejderens job;
- Principper for udpegning af væsentlige risikotagere besluttet af bestyrelsen med respekt af danske, svenske og EBA's retningslinjer for udpegning af væsentlige risikotagere;
- For væsentlige risikotagere udskydes 40 – 60% af optjent Variable Salary Part eller gratiale over tre til fem år med pro rata udbetaling efterfulgt af en tilbageholdelsesperiode på mindst seks måneder. 50% af den udskudte og tilbageholdte variable løn indekseres med Nordea's TSR (Total Shareholder Return dog undtaget udbytte). Medarbejderne må ikke afdække den risiko, der er forbundet med TSR-indekseringen;
- For alle deltagere i EIP udskydes 60% af tjent EIP i 3½ eller op til 5½ år efter indtjeningsåret. Udskudt EIP indekseres med Nordea's TSR (Total Shareholder Return dog undtaget udbytte). Medarbejderne må ikke afdække den risiko, der er forbundet med TSR-indekseringen;
- For væsentlige risikotagere samt alle deltagere i EIP gælder, at udskudt og tilbageholdt variabel løn/aktier er genstand for "forfeiture & claw back", hvis de er udbetalt/udloddet på grundlag af oplysninger, som efterfølgende har vist sig at være åbenlyst fejlagtige eller unøjagtige.

#### **Aflønning af direktionen**

Principperne for Direktionens honorering skal sikre, at Nordea er i stand til at rekruttere og fastholde de bedste medarbejdere med kompetence og kapacitet til at varetage det overordnede ansvar for Nordea med hensyn til forretningsudvikling og -resultater, men også i relation til bankens relationer til finansielle myndigheder og samfundet i øvrigt.

Direktionens aflønning, som besluttet af bestyrelsen, består af fast løn, deltagelse i Executive Incentive Programme (EIP) for CEO, Variable Salary Part for øvrige direktionsmedlemmer, pensionsbidrag og sædvanlige personalegoder passende for stillingen. Resultatet af variabel løn kan ikke overstige 50% af den faste aflønning, incl. pensionsbidrag.

Medlemmer af direktionen har ret til en fratrædelsesgodtgørelse med respekt af § 13 i bekendtgørelse nr. 1582 af 13. december 2016 og den vedtagne aflønningspolitik.

#### **Vederlag til bestyrelsen**

Medarbejdere ansat i Nordea Group modtager ikke vederlag for at varetage hverv som bestyrelsesmedlem i Nordea Kredit.

Bestyrelsen forelægger på baggrund af aflønningsudvalgets indstilling forslag til ændringer i vederlaget af det eksterne bestyrelsesmedlem til generalforsamlingens godkendelse. Det eksterne bestyrelsesmedlem modtager bestyrelseshonorar samt honorar som medlem af Revisionskomiteen. Begge vederlag er faste, udbetales kvartalsvis og reguleres normal i samme takt som bestyrelsesvederlaget for Nordea Kredits hovedaktionær.

#### **Diverse**

Bestyrelsen har mulighed for at ændre aflønningspolitikken f.eks. i tilfælde af ændringer i lovgivning.

Oplysninger om aflønning af direktionen samt det eksterne bestyrelsesmedlem offentliggøres i bankens regnskab. Oplysninger om væsentlige risikotagere offentliggøres én gang om året på hjemmesiden.